

결과보고서 요약문

2018년 통일기반구축 사업 결과보고서

1. 사업 내용

- 1) 당초계획
 - 개요
 - 추진배경 및 목적
 - 기본방향
 - 기대효과
 - 일정별 추진 세부계획
 - 참여인력
- 2) 실제추진 현황
- 3) 사업 내용별 운영 성과
 - 사업성과
 - 관련분야 기여도

2. 예산

- 1) 예산 계획
- 2) 실제 예산 집행

3. 자체평가 및 건의사항

- 1) 자체평가
 - 사업평가
 - 미흡한 점(한계) 및 개선(보완)할 점
 - 향후 계획(내년 계획)
- 2) 건의사항
 - 사업 진행 관련
 - 예산 편성 및 집행 관련
 - 기타

4. 관련자료

- 대표적 사업 실적

<결과보고서 작성 시 유의사항>

□ 제출 일자 및 형식

- 제출일자: 2019년 1월 31일(목)까지 황창현 연구원(seguro930@gmail.com)에게 제출
- 형식: 첨부 양식(hwp)을 참조(기본 폰트 12사이즈)하여, 최소 10장 최대 13장

□ 본문 편집 시 유의사항

- ‘1.’ ‘□’ ‘○’ ‘-’ 등 기호에 맞춰서 작성(기호 사용법은 아래<단축키 활용 안내>를 참조)
- 본문의 그림 파일은 문서에 포함하고 일반글자로 취급(개체 속성→글자로 취급)
- 사업내용 중 2)실제추진 현황 및 3)사업 내용별 운영성과는 각각 사업별로 기입해주세요(세부 사업이 복수일 각각의 사업명 기입)
- 예산 계획은 최종사업계획서상의 계획을 기입해주시기 바라며, 사업 예산집행은 가급적 2019년 1월 말까지 완료 요망
- ‘4.관련 자료’의 경우 대표적 사업 실적 내용 표기 및 기타 관련 실적에 첨부2_통일기반구축사업 실적(기관명).xlsx에 작성 후 파일로 제출.
 - ※ 대표적 사업 실적 결과물 제출이 사업 결과보고서 제출 마감일(2019.1.31.)에 불가능할 경우 제출 가능 시점을 별도로 표기 바람
- 보내주실 때 세부 폴더 생성 후 송부
- <단축키 활용 안내>
 - 한컴 한글 단축키 Ctrl+(+, 플러스) 또는 Ctrl+(-, 마이너스)를 이용하여 기호 변경(마우스 이용 시, ‘서식’→‘한 수준 증가’ 또는 ‘한 수준 감소’)
 - 한컴 한글 단축키 Ctrl+(insert)를 통해 개요 삭제(마우스 이용 시 ‘서식’→‘개요 적용/해제’)
- 실적 원본 파일 제출 방법
 - 원본 파일 제출 시 엑셀에 나와 있는 제목을 참고하여 원본 제목을 작성해주시고 해당 폴더에 넣어주신 후, 압축파일로 전환하여 제출 바람
 - 아래 예시와 같이 자료를 해당 폴더를 만들어 넣어주신 후 다음 E-Mail로 회신

결과보고서 요약문



사업기관	서울대학교 행정대학원 한국행정연구소		
사업명	행정대학원-베를린 자유대학교 통일연구 교류 사업		
사업책임자	성명	소속	직위
	임도빈	행정대학원	교수
사업기간	2018.4.1.~2019.2.28	사업비	20,000,000원
<p>1. 사업목표</p> <ul style="list-style-type: none"> - 지속가능한 한·독 통일연구 네트워크 강화 및 확충 - 통일 이후 통합 연구의 필요성 - 한·독 국제학술대회를 계기로 통일분야와 관련된 장기지속적인 연구아제다 발굴 <p>2. 사업의 내용</p> <ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 행정대학원, 베를린 자유대학교 정치연구소, 한스자이델 재단 서울 사무소와 공동으로 통일과 북한연구를 주제로 국제학술대회 개최 - 국제학술대회를 매개로 서울대학교 행정대학원 한국행정연구소, 베를린 자유대학교 정치연구소, 한스자이델 재단 서울 사무소간의 한·독 연구협력 네트워크 구축 <p>3. 사업의 성과</p> <ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 한국행정연구소(연구책임자: 임도빈 교수)는 4월부터 연구한 북한의 시장화가 지방행정에 미친 영향에 관한 주제로 연구논문(Auswirkungen der Entwicklung der Marktwirtschaft in Nordkorea auf die lokale Verwaltung in Nordkorea)을 발표 - 베를린 자유대학교 정치연구소(연구책임자: Christoph Nguyen 박사)는 통일 이후 독일사회의 변화를 주제로 연구논문(Veraenderung in Deutschland nach 28 Jahren der vereinigung) 발표 - 한스자이델 재단 서울사무소(연구책임자 Bernhard Seliger 박사)는 북한방문 경험을 중심으로 북한의 정치와 경제의 최근 상황에 대하여 학술논문(Aktuelle politische und wirtschaftliche Entwicklungen in Nordkorea und Governance-Mechanismen) 발표 			

기관명 기입

1. 사업 내용

1) 당초계획

개요

- 사업명: 서울대학교 행정대학원-독일 베를린 자유대학교 통일연구 협력사업
- 기관명: 서울대학교 행정대학원 한국행정연구소
- 총 사업비: 20,000,000 원

추진배경 및 목적

○ 추진배경

- 행정대학원과 베를린 자유대학교는 통일연구와 관련하여 20년 이상 지속적인 학술교류를 진행해 왔음
- 행정대학원과 베를린 자유대학교의 학술교류 성과 중의 하나로 행정대학원 교환교수로 재직하였던 베를린 자유대 콜리어 교수(Irwin Collier)가 2017년 독일통일과 관련된 자신의 1,800권의 도서를 행정대학원에 기증하였음
- 행정대학원은 베를린 자유대학교와 통일관련 학술교류 사업을 한 차원 더 발전시키기 위하여 콜리어 교수 기증도서의 해제 사업과 지금까지 통일연구와 관련하여 행정대학원과 교류하지 않은 베를린 자유대학교 통일연구 기관을 선정하여 신규 협력 연구 분야 발굴

○ 목적

● 지속가능한 한·독 통일연구 네트워크 확충

- 행정대학원은 독일의 대표적인 독일통일 연구기관인 베를린 자유대학교의 동독연구소((Forschungsverbund SED-Staat)를 연구협력의 핵심파트너로 선정하여 국제학술행사 추진
- 행정대학원의 기존의 연구협력 파트너인 독일의 한스자이델 재단

(Hanns-Seidel-Stiftung)과 한스자이델 재단 서울사무소와도 협력하여 통일과 관련한 연구차원 뿐만 아니라 실무적인 차원에서도 협력 체계 구축

● **동독의 관점에서 독일통일 연구의 필요성**

- 지금까지 대부분의 독일통일연구가 서독의 관점을 중심으로 수행되어 동독의 관점에서 독일통일 혹은 통합연구는 아직까지 블랙박스로 남아 있음
- 독일의 대표적인 동독연구가이면서 통일연구의 권위자인 베를린 자유대학교 정치학과 슈뢰더(Klaus Schroeder) 교수와 베를린 자유대학교 동독연구소(Forschungsverbund SED-Staat)를 중심으로 동독연구와 독일통일 연구를 결합한 새로운 통일 및 통합연구를 한국에 소개하는 한편, 행정대학원 한국행정연구소와 공동으로 한·독 통일비교연구 뿐만 아니라 비교사회주의 연구, 독재체제 비교연구와 같은 새로운 연구협력 사업 발굴
- 슈뢰더 교수의 동독연구와 독일통일연구를 결합한 새로운 독일통일연구는 통합이 일방향이 아닌 쌍방향적인 특징을 갖는 남북한 통합정책에 유의미한 시사점을 제공

□ **기본방향**

- 통일과 북한 연구를 매개로 서울대학교 행정대학원과 베를린 자유대학교의 지속적인 통일연구 협력 사업 추진

□ **기대효과**

● **학술교류협력의 지속가능한 협력연구 분야 발굴**

- 지금까지 통일연구 및 학술교류와 관련하여 정치학자들을 중심으로 진행된 경향이 있음
- 정치학자 일색의 통일연구와 학술교류는 통일문제를 지나치게 정치적인 문제로 협소화 시킬 가능성이 높을 뿐만 아니라 다양한 관점에서 통일문제를 접근할 수 있는 통일연구와 학술교류의 혁신을 약화시킬 수 있는 구조적 문제 노정

- 따라서 통일연구는 정치학 중심의 연구가 아닌 다양한 전문가의 참여가 필요함
- 특히 정책학(통일정책 뿐만 아니라 환경정책, 미래정책, 사회정책, 노동정책 등), 행정학(조직혁신, 위기관리, 발전행정, 개발협력 등), 재정학, 커뮤니케이션(협상론, 정책커뮤니케이션), 행동학(행동경제학, 행동심리학, 발달심리학, 도상해석학, 사이버네틱스, 진화생물학), 경영학, 공학(핵공학), 생태학, 병리학, 정신의학 등의 응용학문 전문가가 필요할 뿐만 아니라 역사학, 심리학, 인류학, 종교학, 언어학, 철학 등의 다양한 인문학자의 참여 또한 필요
- 이를 위해 본 연구팀을 학제적으로 구성(연구책임자는 사회학 박사, 공동연구원은 정치학 박사, 보조연구원 2인은 언론정보학과 박사 수료 및 경제학 전공)
- 연구사업을 통해 통일문제만이 아니라 독일이 앞서 있는 환경정책, 4차 산업 혁명(산업정책), 복지정책 등을 통일문제와 연계시켜 가칭 행정대학원-베를린 자유대학교 통일미래 포럼으로 발전시켜 지속가능한 통일연구협력체계 구축

● **한독 학술협력 체계구축을 위한 신진연구자 양성**

- 연구에 참여한 공동연구원, 보조연구원은 독일에서 박사학위, 학사학위를 가지고 있는 독일전문가로 구성
- 신진 독일전문가들이 장기적인 한독학술교류사업에 참여하여 전문성 강화
- 이를 위해 이 사업을 단연도 사업이 아닌 다년도 사업으로 진행할 예정이며, 2년차 사업에는 원내외 교수가 참여하여 행정대학원-베를린 자유대학교 통일미래 포럼의 행정대학원 측 간사로 활동할 예정

● **국내의 독일통일 연구네트워크 확대**

- 1년차 사업은 행정대학원의 독일통일 연구협력기관인 한스자이델 재단 서울사무소를 중심으로 국내협력 네트워크의 기초를 다지고, 2년차 사업에는 서울에 상주하는 독일의 4개 정당(아데나우어 재단, 한스자이델 재

단, 나우만 재단, 에버트 재단)의 서울사무소, 한독상공회의소, 한독사회과학회와 협력하여 국내외 독일통일 연구네트워크 외연 확충

□ 일정별 추진 세부계획

	일정									
	1개월	2개월	3개월	4개월	5개월	6개월	7개월	8개월	9개월	10개월
연구 착수										
전문가 자문										
기증도서 해제작업										
전문가 회의										
국제학술대회 준비										
국제학술대회										
최종보고										

2) 실제추진 현황

일 정	추진 내용
5월-6월	한·독 국제학술연구 네트워크 교류 사업을 위해 우선 한스자이텔 재단 서울사무소와 협력방안 논의 및 국제학술대회 준비
7월	베를린 자유대학교 정치연구소, 한스자이텔 재단 서울사무소와 공동으로 한독 국제학술대회 준비 (프로그램 전체 주제 및 세부 주제, 발표자 및 토론자 확정)
8월-9월	한독 국제학술연구 연구네트워크 사업 확장 (독일 접경박물관, 독일 포인트 알파재단, 서울대학교 통일평화연구원, 통일부)
10월	한독 국제학술대회 개최(2018.10.10.)
11-12월	발표논문 보완 및 논문투고
1월-2월	최종보고서 작성 및 보완, 후속 연구 계획

- 서울대학교 행정대학원 한국행정연구소 주관으로 서울대학교 행정대학원, 베를린 자유대학교 정치연구소, 한스자이텔 재단 서울사무소가 중심이 되어 한독국제학술대회 개최
- 서울대학교 행정대학원 한국행정연구소, 베를린 자유대학교 정치연구소, 한스자이텔 재단 서울사무소는 통일과 북한 연구관련 연구결과를 국제학술대회에서 각각 발표
- 서울대학교 통일평화연구원(김병로 교수), 통일부(서두현 북한인권센터장), 독일접경박물관, 포인트 알파재단, 단국대학교 행정학과(정창화 교수)가 국제학술대회 패널로 참석
- 서울대학교 한국행정연구소의 발표논문은 현재 지방행정연구에 투고하여 심사 진행 중

3) 사업 내용별 운영 성과

□ 사업성과 (구체적 내용 기술)

- 통일 북한 연구관련 한독국제네트워크 확장 및 강화
- 서울대학교 행정대학원의 기존의 연구파트너인 베를린 자유대학교와 한스자이텔 재단 서울사무소 뿐만 아니라 독일접경지역박물관, 포인트 알파재단과의 협업으로 인해 한독국제네트워크의 지평 확대
- 서울대학교 통일평화연구원, 통일부 북한인권센터, 단국대학교 행정학과가 국제학술대회에 참여함으로써 국제적인 네트워크 뿐만 아니라 국내 네트워크 강화
- 서울대학교 행정대학원은 기존의 연구협력 파트너인 베를린 자유대학교 한국학과가 아닌 정치학과 정치연구소와 처음으로 연구채널 마련
- 필요한 경우 서울대학교 한국행정연구소와 베를린 자유대학교 정치연구소간의 다년도 연구프로젝트도 검토
- 이번 연구프로젝트에 참여하고 있는 한스자이텔 재단의 연구원인 Felix Glenk는 이번 발표논문을 주제로 서울대학교 행정대학원에서 석사논문을 준비함으로써 신규 연구자 육성을 준비함으로써 신규 연구자 육성
- 현재 논문 투고하여 심사진행 중

□ 관련분야 기여도

- 통일 뿐만 아니라 북한 연구에 있어서도 독일의 연구기관과의 관심이 크며 향후 이 분야에 있어서도 공동연구의 가능성 모색

2. 예산

1) 예산 계획

※ 최종 사업계획서상의 계획을 작성

단위: 원

구 분	요 구 액	산 출 내 역

2) 실제 예산 집행

- ※ 요구액은 최종 요구액을 기입
- ※ 집행액은 2019년 1월 31일 기준으로 집행된 금액을 기입
- ※ 예산 집행은 2019년 2월 첫째 주 안으로 집행 바람
- ※ 2019년 2월 첫째 주 안으로 집행예정인 금액은 '(예정)'이라고 표시

단위: 원

구 분	요 구 액	집 행 액	산 출 내 역

3. 자체평가 및 건의사항

1) 자체평가

□ 사업평가

- 사업의 적절성
 - 연구사업의 주제가 통일관련 한국과 독일의 연구네트워크 구축이라는 점에서 연구목적에 합당한 사업이었으며, 그에 맞는 사업 결과 도출
- 사업의 효율성
 - 사업의 계획에는 서울대학교 행정대학원과 베를린 자유대학교간의 2자간 연구협력 사업을 구상하였으나, 연구사업 과정에서 한스자이텔 재단이 참여하여 계획보다 더 많은 연구주체가 참여하였을 뿐만 아니라 독일접경박물관, 베를린 포인트 알파재단 등이 참여하여 한독네트워크의 지평이 넓

어짐

○ 사업의 영향력

- 연구사업에 참여하였던 베를린 자유대학교 정치연구소의 경우 올해 학술 연구교류에 만족하여 내년도 연구교류사업 뿐만 아니라 이 사업을 정기적으로 할 것을 제의해 옴
- 한스자이델 재단 역시 이 연구사업의 장기지속적인 것에 관심과 지원 제공 긍정적으로 논의

○ 사업의 발전가능성

- 이 사업을 서울대학교-베를린자유대학교 뿐만 아니라 국책연구기관인 고양시정연구원과의 협업을 통해 통일평화연구원의 지원 없이 지속가능하게 할 수 있는 방안 검토 중

미흡한 점(한계) 및 개선(보완)할 점

- 각 기관이 발표한 연구와 세부 연구주제와 관련하여 논의한 기간이 불과 2-3개월에 불과하므로 연구논의와 국제학술대회 행사의 주제와 관련하여 충분한 논의 기간 필요
- 현재 내년 사업과 관련하여 베를린 자유대학교 협의 중

향후 계획(내년 계획)

- 작년 연구사업의 경험을 바탕으로 연구사업과 학술교류사업을 분리하여 수행 할 예정
- 연구사업의 경우 내년에는 평안남도 평성시를 중심으로 북한의 도시정책에 관하여 진행하며, 학술교류사업의 경우 고양시정연구원의 지원을 받아 서울대학교 한국행정연구소, 베를린 자유대학교 정치연구소, 한스자이델 재단 중심으로 한독국제학술대회 정례화 계획

2) 건의사항

사업 진행 관련

- 해당사항 없음

예산 편성 및 집행 관련

- 해당사항 없음

기타

- 해당사항 없음

4. 관련자료

대표적 사업 실적

- 서울대학교 행정대학원·한스자이델 재단·베를린자유대학교 공동국제학술대회